



UNIVERSITAT DE LLEIDA
FACULTAT DE DRET I ECONOMIA

CURS ACADÈMIC 2005 - 2006

ENSENYAMENT: ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESES

ASSIGNATURA: CONTROL PRESSUPOSTARI

PROFESSOR/A: PERE SABATE PRATS

**CURS: 1R/2N
QUADRIMESTRE: 1R**

CRÈDITS: 6

TIPUS: OPTATIVA

1. OBJECTIUS

Aconseguir que els alumnes coneguin, en primer lloc, les qüestions relatives als models de control de gestió. A continuació que es familiaritzin amb els distints models de pressupostos empresarials. També, i finalment, que coneguin els models de control de gestió per àrees i les qüestions relatives al control intern empresarial.

2. CONTINGUTS

El continguts de l'assignatura es concreten en tres parts: la primera en que es parla dels models de control de gestió empresarials. La segona part fa referència als models de pressupostació i planificació empresarial i, finalment, la tercera part consisteix l'explicació dels models de control de gestió per àrees dins de l'empresa i les eines de control intern.

La metodologia de les classes consisteix en el plantejament dels conceptes teòrics bàsics de cada part de la matèria i la resolució de supòsits numèrics i cassos pràctics.

3. PROGRAMA

Part I MODELS DE CONTROL DE GESTIÓ

- 1.- Fonaments teòrics del control de gestió.
- 2.- Les modernes filosofies de gestió.
- 3.- Utilització dels sistemes de costos en el control de gestió.

Part II MODELS DE PRESSUPOSTACIÓ

- 4.- Introducció a l'elaboració de pressupostos anuals
- 5.- Pressupostos operatius.
- 6.- El pressupost integral.
- 7.- La planificació empresarial.
- 8.- Control de gestió de l'àrea comercial.
- 9.- Control pressupostari i de gestió de l'àrea de producció.
- 10.- Control pressupostari i de gestió d'altres àrees de l'empresa.

Part III MODELS DE CONTROL DE GESTIÓ PER ÀREES

- 11.- Control de gestió de les inversions.
- 12.- El control de gestió financer.
- 13.- Control de gestió d'empreses descentralitzades.
- 14.- Control de gestió estratègic.
- 15.- La labor del controler.
- 16.- El control intern.
- 17.- Selecció d'un sistema d'informació financera.
- 18.- Integració de paquets de software.

4. MATERIALS DE L'ASSIGNATURA

Apunts de classe.

5. BIBLIOGRAFIA

- Amat, Joan "Control presupuestario" Edic. Gestión 2000 Barcelona 1999.
Ed. ESIC Madrid 1997.
- Kaplan R. i Norton D. "Cuadro de Mando Integral (The Balanced Scorecard) Ed. Gestión 2000 (1999).
- Mallo, C. i Merlo J. "Control de gestión y control presupuestario " Ed. McGraw-Hill Aravaca 1999.
- Mallo, C.; Kaplan, R.; Meljem S. i Giménez C. "Contabilidad de Costos y Estrategica de Gestión" Ed. Prentice Hall 2000
- Martínez, D. i Milla A. "Como elaborar y controlar los presupuestos anuales" Ed. ESIC Madrid 1999.
- Perez-Carballo, J. F. "Control de la gestión empresarial" Ed. ESIC Madrid 1999.
- Roehl-Anderson, J. i Bragg. S. "Manual del controler" Ed. Deusto Bilbao 1996.

6. AVALUACIÓ

Treballs de curs i Examen final, amb una part teòrica u una de resolució pràctica d'exercicis numèrics